



Система добровольной сертификации «Военный Регистр»

Центр подготовки и развития персонала

АНО «Военный Регистр»

---


«СОГЛАСОВАНО»

Директор  
Центра подготовки  
и развития персонала  
«Военный Регистр»

  
\_\_\_\_\_ А.И.Дёрова  
«15» 08 2017 года

«УТВЕРЖДАЮ»

Руководитель Центрального органа  
Системы добровольной сертификации  
«Военный Регистр»


  
\_\_\_\_\_ В.Д. Маянский  
«15» 08 2017 года

**ПРОГРАММА  
повышения квалификации по курсу**

**«Основы и внедрение методов бережливого производства на  
предприятиях ОПК»**

(дополнительное профессиональное образование)

г. Москва

	Центр подготовки и развития персонала Автономной некоммерческой организации «Военный Регистр»
	Программа повышения квалификации по курсу: «Основы и внедрение методов бережливого производства на предприятиях ОПК»

**1 ЦЕЛЬ КУРСА:**

- Обучить слушателей основам организации эффективной производственной системы, построенной на принципах бережливого производства;
- Отработать на примерах базовые инструменты бережливого производства в производственной деятельности.

**2 ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:**

- Курс предназначен для руководителей и специалистов основных производственных служб: снабжения, ОТК, службы качества, технологической, конструкторской, службы главного инженера.

**3 ХАРАКТЕРИСТИКИ КУРСА:**

- Количество слушателей – до 20 человек;
- Продолжительность курса – 16 акад. часов (2 дня);
- Время проведения занятий – с 10.00 до 17.15;
- Перерывы: два кофе-брейка и обед.

**4 КРАТКИЙ ОБЗОР КУРСА:**

- Слушатели курса будут ознакомлены с основными инструментами бережливого производства и методами их реализации.
- Учебная программа курса построена по принципу «от теоретических положений к практическому решению» и предусматривает разбор различных практических ситуаций, возникающих при внедрении инструментов бережливого производства .

**5 ТРЕБОВАНИЯ К УЧАСТНИКАМ КУРСА:**

Слушатели должны:

- Иметь законченное высшее образование.
- Быть знакомы с основными положениями стандартов ГОСТ ISO 9000–2011 (ГОСТ Р ИСО 9000–2015), ГОСТ ISO 9001–2011 (ГОСТ Р ИСО 9001–2015).

**6 МЕТОДОЛОГИЧЕСКАЯ БАЗА КУРСА:**


- ГОСТ Р 56020–2014 «Бережливое производство. Основные положения и словарь»;
- ГОСТ Р 56404–2015 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента качества»;
- ГОСТ Р 56407–2015 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты»;
- ГОСТ Р 56906–2016 «Бережливое производство. Организация рабочего места (5S)».

**7 КРИТЕРИИ УСПЕШНОГО ПРОХОЖДЕНИЯ КУРСА:**

- Посещение всех занятий в ходе проведения семинара;
- Инициативное поведение слушателей;
- Открытая форма обсуждения рассматриваемых вопросов.




**8 ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ КУРСА:**

- Полученные слушателями теоретические и практические основы эффективной организации производства;
- Слушатели, прослушавшие курс и успешно прошедшие тестирование, получают соответствующее Удостоверение о повышении квалификации.

	Центр подготовки и развития персонала Автономной некоммерческой организации «Военный Регистр»
	Программа повышения квалификации по курсу: «Основы и внедрение методов бережливого производства на предприятиях ОПК»


## 9 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ УСЛОВИЯ ПРОВЕДЕНИЯ КУРСА:

Производственные условия должны обеспечивать слушателям:

-  Возможность проведения занятий с использованием технических средств обучения (компьютер или ноутбук, проектор, экран, доска и т.п.);
-  Возможность работать при нормальном освещении и в проветриваемых учебных помещениях;
-  Возможность беспрепятственно пользоваться санитарно-техническими помещениями и местами отдыха.

## 10 РАЗДАТОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, ВЫДАВАЕМЫЕ СЛУШАТЕЛЯМ:

-  Учебная программа курса;
-  Тексты стандартов ГОСТ Р 56020–2014, ГОСТ Р 56404–2015, ГОСТ Р 56407–2015, ГОСТ Р 57522–2017, ГОСТ Р 57523–2017, ГОСТ Р 57524–2017, ГОСТ Р 56906–2016 (для учебных целей, часть материалов предоставляется в электронном виде);
-  Материалы презентаций по курсу.

	Центр подготовки и развития персонала Автономной некоммерческой организации «Военный Регистр»
	Программа повышения квалификации по курсу: «Основы и внедрение методов бережливого производства на предприятиях ОПК»

## 11 УЧЕБНЫЙ ПЛАН-ГРАФИК ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ:

№ темы	Название темы занятий	Время	Количество часов	
			Теория (акад. час)	Практика (акад. час)
<b>1-й день</b>				
0	Регистрация участников семинара	09.45– 10.00	–	–
1	Основные понятия и принципы концепции БП на основе ГОСТ Р 56020–2014	10.00– 10.30	0,65	–
2	Эволюция развития производственных систем: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Опыт компании Toyota</li> <li>• Опыт российских производственных компаний</li> </ul>	10.30– 11.30	1,35	–
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	11.30– 11.45	<b>15 мин.</b>	
3	<b>Диагностика производственной системы.</b> 1. Карта потока создания ценности 2. Потери в процессах и как с ними бороться <ul style="list-style-type: none"> <li>• Виды и основные источники потерь, анализ причин потерь</li> <li>• Влияние потерь на себестоимость, качество и производительность</li> </ul> 3. Оценка возможностей  <b>Разработка стратегии развития производственной системы</b>	11.45– 13.15	2,00	–
	<i>Перерыв (обед)</i>	13.15– 14.00	<b>45 мин.</b>	
4	<b>Инструменты методологии бережливого производства.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Система организации рабочего места 5S</li> <li>• Визуализация производства: использование наглядных средств (разметки, графических инструкций, рисунков, схем, диаграмм, карт и т.д.) для повышения эффективности работы</li> </ul>	14.00– 15.30	2,00	–
	<i>Перерыв (кофе-брейк)</i>	15.30– 15.45	<b>15 мин.</b>	
5	<b>Инструменты методологии бережливого производства.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Система непрерывных улучшений «Кайдзен»: производство без потерь. Обсуждение проблем, генерация решений</li> <li>• Заполнение бланка кайдзен-предложения</li> </ul>	15.45– 17.15	1,35	0,65
<b>ВСЕГО:</b>			<b>7,35</b>	<b>0,65</b>



<b>2-й день</b>				
6	<b>Инструменты методологии бережливого производства.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Система «Точно вовремя» (just-in-time): организация движения материальных потоков</li><li>Метод управления бережливими производственными линиями Канбан</li></ul>	10.00– 11.30	2,00	–
	<b>Перерыв (кофе-брейк)</b>	11.30– 11.45	<b>15 мин.</b>	
7	<b>Инструменты методологии бережливого производства.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Система TPM – всеобщее эффективное техническое обслуживание оборудования</li><li>Система SMED – быстрая переналадка оборудования</li></ul>	11.45 13.15	2,00	–
	<b>Перерыв (обед)</b>	13.15– 14.00	<b>45 мин.</b>	
8	<b>Инструменты методологии бережливого производства.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Защита от непреднамеренных ошибок рока-уоке</li></ul>	14.00– 14.30	0,65	–
9	<b>Инструменты методологии бережливого производства.</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Стандартизация работы: разработка кратких инструкций по выполнению операций</li></ul>	14.30– 15.30	1,35	–
	<b>Перерыв (кофе-брейк)</b>	15.30– 15.45		
10	<b>Итоговый тест по инструментам бережливого производства</b>	15.45– 16.30	–	1,00
11	<b>Ответы на вопросы по темам курса обучения</b>	16.30– 17.15	–	1,00
<b>ВСЕГО:</b>			<b>6,00</b>	<b>2,00</b>
<b>ИТОГО:</b>			<b>13,35</b>	<b>2,65</b>